MEMORIAL SAÚDE

MEMORIAL SAÚDE LTDA.
CNPJ.: 02.902.680/0001-64

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais)			
	NOTA	2022	2021
ATIVO			
ATIVO CIRCULANTE		**90.422.257**	**89.149.382**
Disponível	**4**	**1.417.584**	**462.892**
Realizável		**89.004.673**	**88.686.490**
Aplicações Financeiras	**4**	79.443.564	80.422.820
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		30.226.044	21.485.743
Aplicações Livres		49.217.520	58.937.077
Créditos de Operações com Pl de Assist à Saúde	**5**	6.804.960	5.333.706
Contraprestação Pecuniária a Receber		6.804.960	5.298.362
Outros Créditos de Operações com Planos de Assist à Saúde		0	35.344
Créditos Tributários e Previdenciários	**6**	1.266.556	627.190
Bens e Títulos a Receber	**7**	1.384.640	2.204.823
Despesas Antecipadas	**8**	104.953	97.951
ATIVO NÃO CIRCULANTE		**6.834.522**	**6.752.076**
Realizável a Longo Prazo		**3.542.620**	**3.226.604**
Títulos e Créditos a Receber	**9.1**	1.267.727	1.176.064
Depósitos Judiciais e Fiscais	**9.2**	2.274.893	2.050.540
Investimentos		**1.997.551**	**2.123.367**
Outros Investimentos	**9.3**	1.997.551	2.123.367
Imobilizado	**9.4**	**1.294.351**	**1.355.223**
Imobilizado de Uso Próprio		1.100.434	1.187.792
Imobilizado - Não Hospitalares		1.100.434	1.187.792
Outras Imobilizações		193.917	167.431
Intangível	**9.5**	**0**	**46.882**
TOTAL DO ATIVO		**97.256.779**	**95.901.458**

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis

MEMORIAL SAÚDE

MEMORIAL SAÚDE LTDA
CNPJ.: 02.902.680/0001-64

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais)			
	NOTA	**2022**	**2021**
PASSIVO			
PASSIVO CIRCULANTE		**49.833.068**	**41.132.331**
Provisões Técnicas de Oper Assistência à Saúde	**10**	44.696.716	36.044.459
Provisões de Contraprestações		11.813.974	10.737.170
Prov de Contraprestação Não Ganha-PPCNG		11.171.839	10.737.170
Prov de Insuficiência de Contraprestações		642.135	0
Prov de Eventos a Liquidar para SUS		5.100.056	5.848.926
Prov de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores		9.909.708	4.185.260
Prov Eventos Ocorridos e não Avisados-PEONA		17.872.978	15.273.103
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	**11**	126.523	100.809
Receita Antecipada de Contraprestações		125.309	100.809
Comercialização sobre Operações		1.214	0
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	**12**	1.659.001	2.204.462
Débitos Diversos	**13**	3.350.828	2.782.601
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		**8.513.540**	**8.824.760**
Provisões Técnicas de Oper Assistência à Saúde	**14.1**	5.989.286	6.198.248
Prov de Eventos a Liquidar para o SUS		5.753.757	6.198.248
Prov Eventos Ocorridos e não Avisados-PEONA		235.529	0
Provisões	**14.2**	2.477.129	2.519.927
Provisões para Ações Judiciais		2.477.129	2.519.927
Débitos Diversos	**14.3**	47.125	106.585
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**15**	**38.910.171**	**45.944.367**
Capital Social		10.771.000	8.771.000
Reservas		28.139.171	37.173.367
Reservas de Lucros		28.139.171	37.173.367
TOTAL DO PASSIVO		**97.256.779**	**95.901.458**

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis

PARECER ATUARIAL SOBRE AS PROVISÕES TÉCNICAS CONSTANTES NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

À

MEMORIAL SAUDE LTDA

Rio de Janeiro, RJ

1- Examinamos as demonstrações financeiras da Operadora MEMORIAL SAUDE LTDA, CNPJ 02.902.680/0001-64, Registro na ANS 37.301-0, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, compreendidas por: Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício. Nossa responsabilidade é de validar os valores das provisões técnicas atuariais contidas nessas demonstrações financeiras, calculadas com base em Nota Técnica Atuarial de Provisão – NTAP, em cumprimento ao anexo I, capítulo I, item 6.3.11 da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS nº 528/22 e suas alterações.

2- Nossos exames foram conduzidos de acordo com as Normas Técnicas Atuariais aplicáveis à Operadora, assim definidas pelo Instituto Brasileiro de Atuária (IBA) e ANS, restritos a: (a) avaliação dos procedimentos atuariais; e (b) análise do cumprimento da Resolução Normativa da ANS nº 393/15 e suas alterações, no que tange à constituição das provisões técnicas consubstanciadas em Nota Técnica Atuarial de Provisões – NTAP.

3- A Operadora possui Nota Técnica Atuarial de Provisão vigente em dezembro/2022 para:

- Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) – Outros Prestadores comunicada à ANS formalmente no Termo de Responsabilidade Atuarial do 4º trimestre de 2017. O montante integral apurado em 31 de dezembro de 2022 para essa provisão é de R$ 14.711.804,63.

- Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados no Sistema Único de Saúde (PEONA-SUS) autorizada pela ANS por meio do Ofício nº: 1340/2022/COAOP/GEAOP/GGAME/DIRAD-DIOPE/DIOPE, de 30/06/2022. O montante integral apurado em 31 de dezembro de 2022 para essa provisão é de R$ 3.396.703,00, o qual divide-se em R$ 3.161.173,82 de obrigações a curto prazo e R$ 235.529,18 de obrigações a longo prazo.

4 - Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam adequadamente o registro dos valores das provisões técnicas calculados por NTAP vigente em dezembro/2022 e informados à Operadora.

Belo Horizonte, 10 de março de 2023.

Plurall Soluções e Estratégias em Saúde Suplementar Ltda
CIBA nº 83

Marcos Vinicius Santos de Carvalho
Coordenador Técnico-Atuarial
MIBA/MTE nº 3.026

Beatriz Resende Rios da Mata Pfeilsticker
Diretora Técnica e Responsável Técnico-Atuarial
MIBA/MTE nº 1.474

MEMORIAL SAÚDE

MEMORIAL SAÚDE LTDA
CNPJ.: 02.902.680/0001-64

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais)			
	NOTA	2022	2021
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	**17**	**216.334.662**	**235.364.450**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		223.274.121	242.936.840
Contraprestações Líquidas		223.916.256	242.936.840
Variação das Prov Técnicas de Oper de Assistência à Saúde		-642.135	0
Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		-6.939.459	-7.572.390
Eventos Indenizáveis Líquidos	**18**	**-180.002.144**	**-189.894.337**
Eventos Conhecidos ou Avisados		-177.166.740	-187.691.168
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		-2.835.404	-2.203.169
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		**36.332.518**	**45.470.113**
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	**19**	1.198.067	407.876
Receitas de Ass à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora	**20**	689.950	2.495.027
Outras Receitas Operacionais		689.950	2.495.027
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	**21**	-13.678.591	-16.645.260
Outras Despesas de Oper de Planos de Assistência à Saúde		-13.238.625	-17.064.835
Provisão para Perdas Sobre Créditos		-439.966	419.575
RESULTADO BRUTO		**24.541.944**	**31.727.756**
Despesas de Comercialização	**22**	-3.908.212	-3.135.765
Despesas Administrativas	**23**	-40.993.094	-35.807.569
Resultado Financeiro Líquido	**24**	**11.391.342**	**6.056.025**
Receitas Financeiras		12.035.707	6.179.228
Despesas Financeiras		-644.365	-123.203
Resultado Patrimonial		**279.655**	**279.655**
Receitas Patrimoniais	**25**	279.655	279.655
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		**-8.688.365**	**-879.898**
Imposto de Renda	**26**	-251.111	-1.176.261
Contribuição Social	**26**	-94.720	-436.080
RESULTADO LÍQUIDO		**-9.034.196**	**-2.492.239**

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis

MEMORIAL SAÚDE

MEMORIAL SAÚDE LTDA
CNPJ.: 02.902.680/0001-64

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - DFC		
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais)		
	2022	**2021 (*)**
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Recebimento de Planos de Saúde	215.665.781	237.102.564
Resgate de Aplicações Financeiras	100.711.210	185.915.628
Outros Recebimentos Operacionais	2.190.721	1.111.095
Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	170.629.889	179.203.744
Pagamento de Comissões	3.112.816	2.380.904
Pagamento de Pessoal	14.900.885	13.842.253
Pagamento de Serviços Terceiros	7.174.773	6.252.439
Pagamento de Tributos	20.251.086	29.654.763
Pagamentos de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	1.599.034	2.054.826
Pagamentos de Aluguel	1.656.635	1.356.953
Pagamentos de Promoção/Publicidade	3.184.886	2.370.523
Aplicações Financeiras (*)	90.652.046	179.620.509
Outros Pagamentos Operacionais	6.518.499	8.064.318
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**-1.112.838**	**-671.945**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado - Outros	0	1.000
Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	279.655	279.655
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	212.125	330.791
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**67.530**	**-50.136**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Integralização de Capital em Dinheiro	2.000.000	1.500.000
Pagamento de Participação nos Resultados	0	1.000.000
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**2.000.000**	**500.000**
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	**954.692**	**-222.081**
CAIXA - Saldo Inicial	**462.892**	**684.973**
CAIXA - Saldo final	**1.417.584**	**462.892**
Ativos Livres no Início do Período	**59.399.969**	**62.718.404**
Ativos Livres no Final do Período	**50.635.104**	**59.399.969**
Aumento/(Diminuição) nas Aplic Financeiras - RECURSOS LIVRES	**-8.764.865**	**-3.318.435**

(*) A conciliação entre o fluxo de caixa operacional e o resultado líquido está demonstrada na **nota 27**, assim como esclarecimentos sobre alterações na DFC 2021.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MEMORIAL SAÚDE

MEMORIAL SAÚDE LTDA
CNPJ.: 02.902.680/0001-64

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais)					
	NOTA	Capital Social	Reservas de Lucros	Prejuízos Acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020		**7.271.000**	**40.665.606**	**0**	**47.936.606**
Aumento de Capital em espécie	**15**	1.500.000	0	0	**1.500.000**
Reversões de Reservas-pela distribuição de lucros 1º tri 21	**15**	0	-1.000.000	1.000.000	**0**
Reversões de Reservas-pela absorção do prejuízo	**15**		-2.492.239	2.492.239	**0**
Prejuízo Líquido do Exercício	**15**	0	0	-2.492.239	**-2.492.239**
Lucro Distribuído	**15**	0	0	-1.000.000	**-1.000.000**
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021		**8.771.000**	**37.173.367**	**0**	**45.944.367**
Aumento de Capital em espécie	**15**	2.000.000	0	0	**2.000.000**
Reversões de Reservas-pela absorção do prejuízo	**15**		-9.034.196	9.034.196	**0**
Prejuízo Líquido do Exercício	**15**	0	0	-9.034.196	**-9.034.196**
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		**10.771.000**	**28.139.171**	**0**	**38.910.171**

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis

MEMORIAL SAÚDE LTDA
CNPJ.: 02.902.680/0001-64

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE		
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais)		
	2022	**2021**
Prejuízo Líquido do Exercício	-9.034.196	-2.492.239
RESULTADO ABRANGENTE	**-9.034.196**	**-2.492.239**

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis

MEMORIAL SAÚDE LTDA.
CNPJ 02.902.680/0001-64

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em Reais)

1 - CONTEXTO OPERACIONAL:

A Memorial Saúde Ltda. é uma sociedade empresária limitada, constituída em 02 de dezembro de 1998, com fins lucrativos, e tem por objeto social a comercialização de Planos de Medicina de Grupo, com a cobertura dos custos de assistência médica ambulatorial, nos limites contratuais, mediante planos de saúde destinados a pessoas físicas e jurídicas.

2 - APRESENTAÇÕES DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS:

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com as normas estabelecidas pela legislação pertinente, e procedimentos complementares estabelecidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, através da Resolução Normativa nº 528/2022. A escrita contábil reflete os fatos econômicos, referentes a documentação, informações e declarações fornecidas pela administração da entidade.

3 - PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS:

a) Regime de Escrituração e Apuração do Resultado do Exercício: A sociedade adota o regime de competência para registro de suas operações, reconhecendo as receitas e as despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento. O resultado é apurado pelo regime de competência dos exercícios e considera os rendimentos, encargos e efeitos das variações monetárias, calculadas a índices e/ou taxas oficiais, incidentes sobre os ativos e passivos da entidade.

b) Aplicações Financeiras: Estão registradas pelo valor principal aplicado, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

c) Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde: As contraprestações emitidas são contabilizadas na data de início do período de cobertura contratual. Os valores eventualmente recebidos antes do início do período de cobertura são registrados no passivo circulante, em conta específica de Receita Antecipada de Contraprestações. A provisão para perdas sobre créditos de contraprestações é constituída considerando valores a receber de beneficiários com títulos vencidos há mais de 90 dias, para planos coletivos, e há mais de 60 dias, para planos individuais/familiares.

d) Imobilizado: Os ativos são demonstrados pelo custo de aquisição deduzido de depreciação acumulada, calculada pelo método linear.

e) Provisão de Prêmio/Contraprestação não Ganha - PPCNG e Receita Apropriada: O reconhecimento das receitas se dá no sistema *"pro rata dia"*, proporcional ao período de cobertura contratual, sendo registrada na rubrica "Provisão de Prêmio/Contraprestação não Ganha - PPCNG" a parcela a ser apropriada como receita, relativa ao período de cobertura seguinte.

f) Eventos Indenizáveis: São registrados no mês do conhecimento da despesa assistencial e ajustados quando da apuração de glosa, sendo os eventos ocorridos e não avisados registrados mediante constituição da Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados – PEONA, conforme cálculo atuarial.

g) Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido: A empresa optou, para o ano de 2022, pela tributação do Lucro Real Trimestral. O Imposto de Renda foi apurado mediante a aplicação da alíquota de 15% sobre o resultado tributável, acrescida da alíquota adicional de 10% sobre o resultado tributável que excedeu aos limites fiscais estabelecidos pela legislação. A Contribuição Social sobre o Lucro Líquido foi apurada mediante a aplicação da alíquota de 9% sobre o lucro antes do Imposto de Renda, ajustado na forma da legislação em vigor.

h) Contingências: A empresa, no curso normal de suas atividades, está sujeita à processos judiciais de natureza trabalhista e cível. As provisões para contingências estão classificadas no exigível a longo prazo e foram constituídas com base nos relatórios emitidos por consultores jurídicos da empresa e de acordo com a resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº. 1.180/2009 - NBC T 19.7.

4 – DISPONÍVEL E APLICAÇÕES FINANCEIRAS:

O disponível é representado por recursos em caixa e em instituições financeiras e as aplicações em diversos instrumentos financeiros de investimentos, administrados por instituições financeiras diversas, sendo que em 31/12/2022 o montante de R$ 30.226.044 é destinado à garantia das provisões técnicas, conforme exigência da agência reguladora.

Descrição	2022	2021
Caixa	16.803	2.500
Bancos - contas movimento + aplicações de liquidez imediata	1.400.781	460.392
Total Disponível	**1.417.584**	**462.892**

Descrição	2022	2021
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	30.226.044	21.485.743
Aplicações Livres	49.217.520	58.937.077
Total Aplicações Financeiras	**79.443.564**	**80.422.820**

5- CRÉDITOS DE OPERAÇÕES EM PLANOS DE ASSISTÊNCIA DE SAÚDE:

Refere-se a créditos decorrentes de mensalidades de pré-pagamento de plano de saúde, tendo a seguinte composição:

Descrição	2022	2021
Contraprestações decorrentes de Contratos Individuais/Familiares	10.989.182	9.939.211
Contraprestações decorrentes de Contratos Coletivos	616.678	452.781
Reajustes devidos em 2020, a cobrar	0	35.344
Provisão para perdas	-4.800.900	-5.093.630
Totais	**6.804.960**	**5.333.706**

6- CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS:

Descrição	2022	2021
IRPJ pago a maior	0	884
IRPJ Negativo (i)	1.266.556	619.535
CSLL paga a maior	0	5.736
Previdência Social	0	1.035
Totais	**1.266.556**	**627.190**

(i) Tendo sido apurado prejuízo a partir do segundo trimestre de 2022, as antecipações de IR, retidas por instituições financeiras, sobre rendimentos de aplicações financeiras mantiveram-se em ativo a compensar. O saldo existente em 31/12/2021 foi totalmente aproveitado em processos de compensação junto à Receita Federal do Brasil, no decorrer de 2022.

7- BENS E TÍTULOS A RECEBER:

Refere-se a adiantamentos diversos, alugueis a receber, contraprestações recebidas via cartões de débito, sendo saldo a receber da administradora de cartão, e contraprestações já quitadas no sistema bancário pelos contratantes, cujo montante será creditado em conta bancária da Memorial Saúde somente no primeiro dia útil de janeiro/2023.

Descrição	2022	2021
Adiantamentos diversos	566.618	750.666
Alugueis a receber	23.305	23.305
Mensalidades quitadas via cartão de débito, a receber da administradora de cartões	17.775	0
Mensalidades quitadas, a creditar em C/C	776.942	1.430.852
Totais	**1.384.640**	**2.204.823**

8- DESPESAS ANTECIPADAS:

Referem-se aos pagamentos antecipados para recargas de cartões de vale transporte, que serão utilizados pelos funcionários no mês de 01/2023, tendo saldo em 31/12/2022 no valor de R$ 104.953 e em 31/12/2021 no valor de R$ 97.951.

9- ATIVO NÃO CIRCULANTE:

(9.1) REALIZÁVEL A LONGO PRAZO - Títulos e Créditos a Receber: A Memorial Saúde Ltda. foi autora em processo judicial contra a Fazenda Nacional, de nº 0130411-69.2017.4.02.5101, quando requereu ressarcimento de valores pagos correspondentes a Taxa de Saúde Suplementar-TSS. Tendo obtido êxito e já o processo transitado em julgado, foi expedido precatório a receber, sendo que em 31/12/2022 o crédito atualizado soma R$ 1.267.727, e em 31/12/2021, R$ 1.176.064.

(9.2) REALIZÁVEL A LONGO PRAZO - Depósitos Judiciais e Fiscais: Composto por depósitos e bloqueios judiciais, relativos a processos em andamento de acordo com relatórios emitidos pela assessoria jurídica da empresa, ou aguardando liberação do alvará judicial para resgate, tendo em 31/12/2022 saldo de R$ 2.274.893 e em 31/12/2021 saldo de R$ 2.050.540.

(9.3) INVESTIMENTOS - Neste grupo estão registrados imóveis, destinados à renda, ambos arrendados, sendo um situado à Rua Cintra nº. 473, bairro Penha, município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, apresentando, em 31/12/2022, saldo líquido de depreciação no valor de R$ 1.080.000 e em 31/12/2021 de R$ 1.152.000, e outro situado na Avenida Itaóca nº. 113, bairro Freguesia de Inhaúma, município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, apresentando, em 31/12/2022, saldo de R$ 917.551, líquido de depreciação e somado às melhorias ocorridas, e em 31/12/2021 de R$ 971.367.

(9.4) IMOBILIZADO - Composto pelos seguintes grupos de bens:

Descrição	Taxa Anual Depr/Amor	2022			2021
		Custo	Depr Acum	Líquido	Líquido
Instalações	10%	178.862	-138.761	40.101	43.820
Equipamentos de Processamento Eletrônico de Dados	20%	1.824.008	-1.358.380	465.628	504.925
Móveis e Utensílios	10%	1.215.895	-665.429	550.466	571.830
Veículos	20%	1.683.518	-1.639.279	44.239	67.217
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	4%	679.514	-485.597	193.917	167.431
Totais		**5.581.797**	**-4.287.446**	**1.294.351**	**1.355.223**

(9.5) INTANGÍVEL – Saldo em 31/12/2021 R$ 187.529, composto por “Carteiras de Clientes”, sendo totalmente amortizado no decorrer de 2022.

10- PROVISÕES TÉCNICAS:

(10.1) PPCNG – PROVISÃO DE PRÊMIOS/CONTRAPRESTAÇÕES NÃO GANHAS – O registro da PPCNG – Provisão de Contraprestações Não Ganhas ocorre na data de início do período de cobertura do plano, revertida mensalmente, no último dia de cada mês, com relação ao risco decorrido, para registrar a receita de contraprestação ganha, de acordo com o regime de competência contábil.

(10.2) PIC – PROVISÃO DE INSUFICIÊNCIA DE CONTRAPRESTAÇÕES – Provisão apropriada em 12/2022 em decorrência da aplicação do disposto no artigo n. 14-A e 14-B da RN 393/2015, para cobrir a insuficiência, constatada em 12/2022, de contraprestação para a cobertura dos eventos a ocorrer.

(10.3) PROVISÃO DE EVENTOS A LIQUIDAR – SUS e Outros Prestadores – Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor líquido de glosa, no mês da apresentação das cobranças à Memorial Saúde, pelos prestadores de serviços assistenciais, inclusive rede SUS-Sistema Único de Saúde.

(10.4) PEONA – PROVISÃO PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS – SUS e Outros Prestadores – Provisão calculada por profissional atuário contratado, tendo a finalidade de registrar as despesas assistenciais que já tenham ocorrido, em atendimentos aos associados, e que não tenham sido avisadas à Memorial Saúde pelos prestadores da rede assistencial, inclusive pela rede SUS-Sistema Único de Saúde.

Descrição	2022	2021
PPCNG	11.171.839	10.737.170
PIC	642.135	0
Prov de Eventos a Liquidar - SUS	5.100.056	5.848.926
Prov de Eventos a Liquidar - Outros Prestadores	9.909.708	4.185.260
PEONA - Outros Prestadores	14.711.804	14.912.351
PEONA - SUS (parcela registrada no curto prazo)	3.161.174	360.752
Totais	**44.696.716**	**36.044.459**

11- DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE:

Estão registrados neste grupo os recebimentos de contraprestações, antecipadamente ao início de cobertura, assim como, comissões a pagar. Cabe ressaltar que maior volume de comissões apuradas nas operações são pagas via folha de pagamento de salários, o que justifica o valor consideravelmente reduzido registrado neste grupo.

Descrição	2022	2021
Receita Antecipada de Contraprestações	125.309	100.809
Comercialização sobre Operações	1.214	0
Totais	**126.523**	**100.809**

12- TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER:

Registram-se neste grupo os impostos e contribuições diretos e também os retidos na fonte em pagamentos a terceiros, de acordo com a legislação pertinente. Importante destacar que não houve saldo a pagar de IRPJ e CSLL no exercício seguinte devido a apuração de prejuízo, assim como redução relevante do saldo a pagar de contribuições previdenciárias pela prescrição de débitos inclusos em processo administrativo junto ao órgão arrecadador.

Descrição	2022	2021
Tributos e Contribuições	**1.111.495**	**1.672.543**
Imposto Sobre Serviços	389.267	376.569
Contribuição Previdenciária	439.655	1.038.313
FGTS	150.421	126.028
COFINS	113.679	113.233
PIS	18.473	18.400
Retenções de Impostos e Contribuições	**547.506**	**531.919**
IRRF Funcionários	138.914	78.053
IRRF - PJ	49.276	66.740
IRRF - Aluguel	24.957	20.891
IRRF - Comissões	0	11
ISS Retido	0	1.057
PIS, COFINS e CSLL	334.359	365.167
Totais	**1.659.001**	**2.204.462**

13- DÉBITOS DIVERSOS:

Registram-se neste grupo as obrigações com pessoal próprio, fornecedores de bens e serviços exceto despesas assistenciais, multas administrativas, aluguéis e condenações/acordos judiciais.

Descrição	2022	2021
Obrigações com Pessoal	**2.572.473**	**2.076.482**
Salários a Pagar	871.005	732.670
Férias	1.687.778	1.338.481
Outras Obrigações com Pessoal	13.690	5.331
Fornecedores	**580.078**	**464.123**
Outros Débitos a Pagar	**198.277**	**241.996**
Multas Administrativas aplicadas pela ANS	70.686	84.393
Aluguéis a Pagar	123.731	117.153
Acordos Judiciais	2.640	40.450
Outras	1.220	0
Totais	**3.350.828**	**2.782.601**

14- PASSIVO NÃO CIRCULANTE:

(14.1) PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSIST À SAÚDE – Saldo correspondente às parcelas a vencer a mais de 12 meses relativas ao parcelamento da dívida das despesas assistenciais cobradas pelo SUS - Sistema Único de Saúde, tendo em 31/12/2022 saldo de R$ 5.753.757, e em 31/12/2021 saldo de R$ 6.198.248, mais PEONA – PROVISÃO PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS – SUS, parcela registrada em 31/12/2022 no longo prazo no valor de R$ 235.529.

(14.2) PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS - Constituídas com base na avaliação individual dos processos judiciais, considerando as informações de nossos advogados e atendendo a resolução do CFC nº. 1.180/2009 – NBC T 19.7, apresentando os seguintes saldos:

Descrição	2022	2021
Ações Cíveis	1.405.885	1.401.924
Ações Trabalhistas	1.071.244	1.118.003
Totais	**2.477.129**	**2.519.927**

Quanto às perdas possíveis, também de acordo com os informes de nossos advogados, importam em:

Descrição	2022	2021
Ações Cíveis	2.180.093	3.947.422
Ações Trabalhistas	9.363.116	8.356.534
Totais	**11.543.209**	**12.303.956**

(14.3) DÉBITOS DIVERSOS – Saldo correspondente às parcelas a vencer a mais de 12 meses relativas ao parcelamento, realizado em 2019, de multas aplicadas pela ANS, tendo em 31/12/2022 saldo de R$ 47.125 e em 31/12/2021 saldo de R$ 106.585.

15- PATRIMÔNIO LÍQUIDO:

(15.1) Capital Social – O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 10.771.000, dividido em 10.771.000 quotas, no valor unitário de R$ 1 cada uma, pertencentes a uma pessoa física e uma pessoa jurídica, domiciliadas no País. Em 16/08/2022 houve aporte para aumento do capital social, no valor de R$ 2.000.000, a fim de manter suficiência do patrimônio mínimo exigido pela agência reguladora.

(15.2) Reserva de Lucros e Resultado Apurado – Com a crise econômica ocasionada pela pandemia, durante o ano de 2022 ainda tivemos reflexos na operação de planos de saúde, fatores atípicos onde o Memorial Saúde teve uma diminuição de suas vendas e aumento dos seus custos assistenciais, represados com a pandemia, seguido de consequente queda de beneficiários, foi registrado prejuízo no exercício de 2022 de R$ 9.034.196, sendo apurado em 2021, prejuízo de 2.492.239. Tais prejuízos foram levados à redução do saldo mantido em Reservas de Lucros.

16- PARTES RELACIONADAS:

As operações realizadas pela Memorial Saúde com as suas partes relacionadas são efetuadas em preços e condições normais de mercado. Em 31 de dezembro de 2022 não eram esperadas perdas nas contas a receber das partes relacionadas.

Temos a relatar sobre as operações realizadas com as seguintes partes relacionadas:

Partes relacionadas	Operações em 2022	Saldo a pagar em 31/12/2022
Hospital de Clínicas Santa Cruz Ltda.	28.645.832	457.192
Hospital de Clínicas Engenho de Dentro Ltda.	15.717.641	0
Hospital de Clínicas Dr. Aloan Ltda.	1.215.672	0
Hospital São Lucas de Niterói Assim	1.077.860	0
Oncorio Assim Medical	20.770.525	1.542.108
Hospital Memorial Fuad Chidid Ltda.	5.134.570	0
SMI - Serviços Médicos Integrados Ltda.	2.236.825	89.889
RRM - Rede Rio de Medicina Ltda.	3.804.245	237.678
Clínica Mulher e Saúde Ltda.	1.705.117	77.877
Casa de Saúde Assistência Médica Infantil Ltda.	1.277.091	0
Policlínica Todos os Santos Ltda.	2.029.896	182.382
Clínica Médica Dr. Samuel Ltda.	1.749.210	142.862
CAM-Clínica Ambulatorial Memorial	272.836	0
WS Serviços Médicos Ltda.	540.228	0
CAV Centro Ambulatorial Valqueire Ltda.	589.380	0

17- CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE:

Variação significativa decorrente de efeitos da pandemia pelo COVID-19, quando a operadora teve reduzido os números de beneficiários de seus planos e ainda não tendo havido resultado nas investidas de recuperação. Em virtude da queda da receita com contraprestações, foi apurada PIC-Provisão de Insuficiência de Contraprestações, como relatado na nota 10.2.

Descrição	2022	2021
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	**223.916.256**	**242.936.840**
Receitas decorrentes de contratos tipo Individual/Familiar	199.154.475	217.805.873
Receitas decorrentes de contratos tipo Coletivos por Adesão	1.907.242	27.027
Receitas decorrentes de contratos tipo Coletivos Empresariais	22.854.539	25.103.940
Variação das Prov Técnicas - PIC	**642.135**	**0**
Tributos Diretos de oper com Planos	**6.939.459**	**7.572.390**
PIS	324.199	336.782
COFINS	1.995.070	2.072.505
ISS	4.620.190	5.163.103
Totais	**216.334.662**	**235.364.450**

18- EVENTOS INDENIZÁVEIS LÍQUIDOS:

Em decorrência da redução do número de beneficiários, houve correspondente redução no registro das despesas assistenciais.

Descrição	2022	2021
Eventos Conhecidos ou Avisados	**177.166.740**	**187.691.168**
Na modalidade de pagamento por procedimento	157.644.343	172.486.326
Na modalidade de pagamento por pacote	14.276.205	10.360.700
Na modalidade de pagamento por reembolso	1.108.151	1.230.824
Atendimentos cobrados pelo SUS	4.138.041	3.613.318
PEONA - Outros Prestadores	**-200.547**	**1.842.417**
PEONA - Rede SUS	**3.035.951**	**360.752**
Totais	**180.002.144**	**189.894.337**

19- OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS DE PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE:

Refere-se a:

(19.1) Taxa de inscrição cobrada na adesão aos planos de saúde operados, por pessoas físicas e pessoas jurídicas, sendo que em 2022 somaram R$ 465.371 e em 2021 R$ 407.876;

(19.2) Reversão da provisão para perdas sobre créditos, constituída em exercício anterior, no valor de R$ 732.696, em atendimento a mudança no plano de contas ANS vigente a partir de 01/01/2022.

20- RECEITAS OPERACIONAIS NÃO RELACIONADAS COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE:

Refere-se a:

(20.1) Recuperação de títulos anteriormente baixados para perda por inadimplência, no valor de R$ 2.048;

(20.2) Parte de contribuição previdenciária das competências de 01/2017 a 05/2017, já prescritos, discutida em processos judiciais n. 0009192-36.2010.4.02.5101 e 0021107-77.2013.4.02.5101, no montante de R$ 641.142, tendo ocorrido tal registro de prescrição em 2021 no valor de R$ 2.495.027; e,

(20.3) Reversão de provisão para processos judiciais, constituída em exercício anterior, no valor de R$ 46.759.

MEMORIAL SAÚDE

21- OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS COM PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE:

Descrição	2022	2021
Outras Despesas de Oper de Planos de Assistência à Saúde	**13.238.625**	**17.064.835**
Confecção de Carteiras/Livro de Credenciados	75.005	55.370
Despesas com Cobrança	2.320.737	2.399.884
Formulários Operacionais	334.012	323.704
Perdas por Inadimplência	9.690.216	13.660.668
Despesas com Eventos Não Cobertos	422.595	258.014
Despesas com Prov para Contingências	3.961	222.050
Outras Despesas	392.099	145.145
Provisão/Reversão para Perdas sobre Créditos	**439.966**	**-419.575**
Totais	**13.678.591**	**16.645.260**

22- DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO:

Descrição	2022	2021
Comissões devidas a Pessoal Próprio	3.741.091	2.915.007
Comissões devidas a Terceiros	167.121	220.758
Totais	**3.908.212**	**3.135.765**

23- DESPESAS ADMINISTRATIVAS:

Descrição	2022	2021
Despesas com Pessoal próprio	23.222.921	21.125.333
Serviços de Terceiros	7.204.475	6.284.455
Despesas com Localização e Manutenção	5.214.606	4.777.771
Despesas com Publicidade	3.184.886	2.380.523
Despesas com Tributos	452.712	192.921
Despesas com Multas Administrativas	100.462	2.213
Despesas Administrativas Diversas	1.613.032	1.044.353
Totais	**40.993.094**	**35.807.569**

24- RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO:

Descrição	2022	2021
Receitas Financeiras		
Receitas de Aplicações Financeiras (i)	10.609.867	4.553.609
Receitas por Recebimentos em Atraso	1.053.113	1.111.095
Outras Receitas Financeiras	372.727	514.524
Total de Receitas Financeiras	**12.035.707**	**6.179.228**
Despesas Financeiras		
Perdas em Aplicações Financeiras	5.741	39.859
Descontos Concedidos	0	316
Despesas por Pagamento em Atraso (ii)	633.079	79.362
IOF	5.545	3.666
Total de Despesas Financeiras	**644.365**	**123.203**
Resultado Financeiro Líquido	**11.391.342**	**6.056.025**

(i) Os rendimentos de aplicações financeiras tiveram queda considerável em 2020, devido aos efeitos da pandemia pela COVID-19. Em 2021 foram registrados ganhos, porém em valores bem inferiores aos anos anteriores aos afetados pela pandemia. Apesar de outros fatores e eventos interferirem no mercado financeiro, o recuo da doença no decorrer do ano de 2022 contribuiu para uma considerável melhora nos rendimentos em 2022.

(ii) Aumento expressivo em 2022, com relação ao exercício de 2021, deve-se principalmente a atualização débito inscrito na Dívida Ativa do município do Rio de Janeiro - Certidão 04/002.351/2021 - processo 4351162.2005 Auto de Infração lavrado no ano de 2005, com defesa administrativa indeferida pela Secretaria Municipal da Fazenda RJ-processo execução fiscal 0241274-20.2021.8.19.0001.

25- RECEITAS PATRIMONIAIS:

Referem-se exclusivamente a alugueis dos imóveis da operadora, mantidos para investimento.

26- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO:

A empresa apura o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real trimestral, sendo, em 2022, obtido lucro fiscal nos 1º e 3º trimestre. A base de cálculo tributável é de:

Descrição	2022	2021
Lucro Tributável	**1.052.445**	**4.845.332**
Imposto de renda – 15% + 10% adicional – deduções	251.111	1.176.261
Contribuição social – 9%	94.720	436.080

MEMORIAL SAÚDE

27- CONCILIAÇÃO ENTRE RESULTADO LÍQUIDO E O FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	2022	2021 (*)
Resultado do exercício:	**-9.034.196**	**-2.492.239**
Ajustes para Conciliação do Resultado Líquido com a Geração de Caixa das Atividades Operacionais	**3.308.051**	**2.464.612**
Depreciações	264.483	262.804
Amortizações	181.212	177.383
Provisões Técnicas - PEONA	2.835.404	2.203.169
Provisões Técnicas - PIC	642.135	0
Provisões para Ações Judiciais	-42.798	519.986
Provisões para Perdas sobre Créditos - PPSC	-292.730	-419.075
Ganhos Patrimoniais	-279.655	-279.655
Resultado Líquido Ajustado	**-5.726.145**	**-27.627**
(Aumento) Diminuição em Ativos Operacionais	**-341.469**	**6.145.489**
Aplicações Financeiras (*)	979.258	2.444.646
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-1.178.525	6.027.963
Créditos Tributários e Previdenciários	-639.366	-572.359
Bens e Títulos a Receber	820.183	-15.921
Despesas Antecipadas	-7.002	28.713
Outros Títulos a Receber	-91.663	-1.176.064
Depósitos Judiciais e Fiscais	-224.354	-591.489
Aumento (Diminuição) em Passivos Operacionais	**4.954.776**	**-6.789.807**
Provisões Téc de Oper de Assist à Saúde	5.410.247	-2.127.102
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	25.714	10.728
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	-545.461	-3.274.993
Débitos Diversos	568.227	-957.330
Provisões Téc de Oper de Assist à Saúde SUS - Longo Prazo	-444.490	-363.347
Débitos Diversos-Longo Prazo	-59.461	-77.763
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**-1.112.838**	**-671.945**

(*) Ajustado valor em 31/12/2021 ref Aplicações de Liquidez Imediata, por mudança de critério de reconhecimento, pela ANS, na DFC pelo método direto em 2022.

28- CAPITAL REGULATÓRIO E ATIVOS GARANTIDORES DAS PROVISÕES TÉCNICAS:

28.1 Capital Regulatório:

As resoluções normativas da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nºs 393/2015 e 526/2022 dispõem sobre os critérios de manutenção de Recursos Próprios Mínimos e constituição de provisões técnicas.

Consideram-se Recursos Próprios Mínimos o limite do patrimônio líquido que deve ser observado pelas Operadoras de Planos de Saúde (OPS), a qualquer tempo, de acordo com os critérios de apuração do capital regulatório (capital base, margem de solvência e capital baseado em riscos).

Tendo optado em 09/2021 pela adesão antecipada à metodologia de apuração do capital baseado em riscos, obrigatória somente a partir de 01/2023, a Memorial Saúde deve considerar o maior entre os valores apurados do capital base (CB), 75% da margem de solvência e do capital baseado em riscos (CBR).

Sendo a Margem de Solvência o maior valor apurado, calculada em R$ 57.402.303, devendo considerar no mínimo 75% que resulta em R$ 43.051.727, apresenta insuficiência de R$ 4.246.509, em 31/12/2022, em relação ao patrimônio líquido ajustado, estando, em 31/12/2021 suficiente, com sobra de R$ 3.213.706.

Ocorre que a agência reguladora, em reunião da diretoria colegiada ocorrida em 19/09/2022, decidiu pela não adoção de medidas corretivas nos casos em que a operadora esteja insuficiente somente com relação a margem de solvência. Considerando o CBR-Capital Baseado em Riscos, e não a margem de solvência, já calculado de acordo com a RN 569/2022, publicada em 12/2022 com vigência a partir de 01/2023, que revogou, em substituição, a RN 526/2022, para divulgação do novo CBR-Capital Baseado em Riscos, já considerando o risco de mercado, o Capital Regulatório está em 31/12/2022, suficiente, com sobra de R$ 18.559.345, na data base 31/12/2022.

28.2 Ativos Garantidores das Provisões Técnicas:

A Memorial Saúde mantém ativos garantidores suficientes para cobrir as provisões técnicas, com sobras, como demonstram os quadros a seguir:

	POSIÇÃO EM	
GARANTIA FINANCEIRA - VINCULAÇÃO	**31/12/2022**	**31/12/2021**
(-) PEONA - Rede Credenciada	14.711.805	14.912.351
(-) PEONA - Rede SUS	3.396.703	360.752
(-) PIC	642.135	0
(-) Eventos a liquidar-Rede e reembolso avisados há mais de 30 dias	1.344.498	735.896
NECESSIDADE DE COBERTURA DAS PROV TÉCNICAS – VINCULAÇÃO	**20.095.141**	**16.008.999**
APLICAÇÕES GARANTIDORAS VINC BLOQUEADAS	**21.637.673**	**18.512.134**
SOBRA	**1.542.532**	**2.503.135**

	POSIÇÃO EM	
GARANTIA FINANCEIRA - LASTRO	**31/12/2021**	**31/12/2021**
(-) PEONA - Rede Credenciada	14.711.805	14.912.351
(-) PEONA - Rede SUS	3.396.703	360.752
(-) PIC	642.135	0
(-) Eventos a liquidar-Rede Credenciada e reembolso	9.909.708	4.185.260
NECESSIDADE DE COBERTURA DAS PROV TÉCNICAS - LASTRO	**28.660.351**	**19.458.363**
APLICAÇÕES GARANTIDORAS (TODAS)	**30.226.044**	**21.485.743**
SOBRA	**1.565.693**	**2.027.380**

29- TESTE DE ADEQUAÇÃO DE PASSIVO-TAP:

Estabelecido pela ANS na RN nº 435/2018 com vigência a partir de 2020, revogada pela RN nº 528/2022, o Teste de Adequação de Passivo – TAP consiste na apuração do valor presente estimado dos fluxos de caixa futuros que decorram do cumprimento dos contratos de planos de saúde na modalidade de preço preestabelecido, a partir de métodos estatísticos e atuariais com base em constatações e evidências, com o objetivo de avaliar se as provisões constituídas pela operadora estão adequadas para cumprimento de todos os seus compromissos futuros.

Na MEMORIAL SAÚDE LTDA essa projeção está de acordo com as regras e parâmetros mínimos definidos nos itens 9.1.4, 10.12.2 e 10.12.2.1 no anexo Capítulo I – Normas Gerais da RN 528/2022 e alterações vigentes e as estimativas e responsabilidade desses cálculos foram realizadas pela Plurall Soluções e Estratégias em Saúde Suplementar Ltda, registro no CIBA nº 83.

Com base nas premissas submetidas aos testes e que atendem os aspectos mínimos a serem observados definidos na RN 528/22 e suas alterações, com relação as projeções do fluxo de caixa trazidos a valor presente para cada agrupamento de contratos do ano para a data-base de 31/12/2022, observa-se o seguinte resultado nas projeções:

Valor Presente dos Fluxos de Caixa – Resumo por Contratação – 31/12/2022

Valores em R$

Contratação	VP - Receita de Contraprestação Efetiva (1)	VP - Despesa Assistencial (2)	VP - Despesa Assistencial - SUS (3)	VP - Despesa Comercial (4)	VP - Despesa Administrativa e Operacional (5)	Resultado: (1)-[(2)+(3)+(4)+(5)]
Individual	603.754.017,43	443.871.222,15	8.613.572,98	-	144.825.893,93	**6.443.328,38**
Col. Empresarial	5.902.258,54	4.074.517,05	79.068,32	4.759,46	1.403.009,66	**340.904,05**
Col. Adesão	683.550,55	644.627,14	12.509,36	38.018,22	162.484,92	**- 174.089,09**
Total	**610.339.826,52**	**448.590.366,34**	**8.705.150,65**	**42.777,69**	**146.391.388,51**	**6.610.143,33**

Nesse caso, verifica-se que na data-base analisada que o fluxo de caixa trazido a valor presente apresenta uma suficiência de R$ 6,61 milhões.

O resultado do TAP de sinistros/eventos a ocorrer deve avaliar se a insuficiência por ventura detectada no valor presente dos fluxos de caixa está coberta pelo montante de provisões técnicas já constituídas para sinistro/eventos a ocorrer, caso contrário deverá constituir novas provisões técnicas de insuficiência conforme previsto no CPC 11 (ainda não convalidado pela ANS):

Resultado do TAP de Eventos/Sinistros a Ocorrer – 31/12/2022

Valores em R$

	dez/22				
Tipo de Eventos Estimados	Valor Presente dos Fluxos de Caixa Estimados (Receita menos Despesa): (1)	Provisões Constituídas PPCNG: (2)	Despesas Assistenciais a Ocorrer referente às receitas provisionadas na PPCNG (3)	Provisões Constituídas PIC: (4)	TAP: (1)+[(2)+(3)+(4)]
Eventos a Ocorrer	6.610.143,33	11.171.838,87	(8.839.718,22)	642.134,66	9.584.398,64

Portanto, o TAP não apresenta necessidade de constituição de novas provisões técnicas para fins de atendimento à ANS.

30- EVENTOS SUBSEQUENTES:

De 31 de dezembro de 2022 até a data de emissão destas notas, não ocorreram quaisquer eventos que pudessem alterar de forma significativa a situação patrimonial, econômica e financeira nas demonstrações contábeis apresentadas ou que possam provocar efeitos significativos sobre seus resultados futuros.

Rio de Janeiro, 20 de março de 2023.

Lucas Dias Chidid
Administrador

Daniele Nogueira de O. Moises
Contadora – CRC RJ 086027/O-2